

# **FIN009**

# الإستراتيجية والتنبؤ وإعداد الموازنات وتحليل البيانات

## وصف الدورة

تعد الإدارة الاستراتيجية للجوانب المالية أمرًا حيويًا للمنظمات من أجل الحفاظ على قدرتها التنافسية وضمان النجاح على المدى الطويل. توفر هذه الدورة للمشاركين الأدوات والمعرفة اللازمة لربط استراتيجيات الأعمال مع إعداد الموازنة، والتنبؤات، وتحليل البيانات. تشمل الدورة كيفية تطوير وتنفيذ خطة استراتيجية، وإعداد موازنة شاملة، واستخدام تقنيات التنبؤ، وتحليل البيانات لدعم اتخاذ القرارات. سيتعلم المشاركون كيفية استخدام البيانات المالية وغير المالية لتعزيز المبادرات الاستراتيجية، وتحقيق الأداء الأمثل، وتحقيق أهداف الأعمال.

## الهدف العام

تزويد المشاركين بالمهارات والأدوات اللازمة لدمج الاستراتيجية والموازنة والتنبؤ وتحليل البيانات لدفع النمو التنظيمي وتحسين اتخاذ القرارات.

# الأهداف التفصيلية

في نهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- فهم العلاقة بين الاستراتيجية والموازنة والتنبؤ.
- تطوير خطط استراتيجية تتماشى مع أهداف الأعمال.
  - إنشاء موازنات فعّالة وواقعية.
  - استخدام أساليب التنبؤ للتنبؤ بالنتائج المالية.
- تحليل البيانات المالية وغير المالية لدعم اتخاذ القرارات.
- استخدام تحليلات البيانات لمراقبة الأداء ودفع المبادرات الاستراتيجية.
- ربط التنبؤات والموازنات بالأهداف الاستراتيجية لتحقيق أهداف المنظمة.

# المستفيدون من الدورة

- المخططون الاستراتيجيون
  - المحللون الماليون
  - مدراء الميزانية والتنبؤ
    - محللو الأعمال
- المديرون الماليون ومديرو الشؤون المالية
- المسؤولون التنفيذيون والمديرون المعنيون بالتخطيط الاستراتيجي واتخاذ القرارات
  - أي شخص مسؤول عن ربط استراتيجيات الأعمال بالتخطيط والتحليل المالي

# مدة الدورة

٥ أيام عمل



#### محتويات الدورة

## ١. مقدمة في الاستراتيجية، إعداد الموازنة، والتنبؤ

- دور الاستراتيجية في إدارة الأعمال
- نظرة عامة على إعداد الموازنة والتنبؤ
- كيف تعمل الاستراتيجية والموازنة والتنبؤ معًا
  - ربط التخطيط المالي بأهداف المنظمة

#### ٢. تطوير خطة استراتيجية

- فهم الأهداف الاستراتيجية والغايات
- تحليل البيئة الخارجية تحليل (SWOT) ، تحليل (PEST)
  - صياغة خطة استراتيجية
- ربط الوحدات والأقسام الاستراتيجية بالاستراتيجية العامة

## ٣. إعداد الموازنة: التطوير وأفضل الممارسات

- أنواع الموازنات: التشغيلية، الرأسمالية، التدفقات النقدية، إلخ
- تقنيات إعداد الموازنة: من الأعلى إلى الأسفل، من الأسفل إلى الأعلى، المعتمدة على الصفر (الموازنة الصفرية)
  - إعداد الموازنات للأقسام والمشاريع
  - تنفيذ ومراقبة الموازنات لتحقيق النجاح

## ٤. أساليب وتقنيات التنبؤ

- التنبؤ الكمي مقابل النوعي
- التنبؤ باستخدام السلاسل الزمنية
  - تحليل الانحدار كأداة للتنبؤ
- تحليل التباين في الموازنة والإجراءات التصحيحية
  - استخدام أدوات وبرمجيات التنبؤ

# ه. تحليل البيانات لدعم اتخاذ القرارات

- مقدمة في البيانات المالية وغير المالية
- تقنيات تحليل البيانات: تحليل الاتجاهات، تحليل الارتباط، وتحليل الانحدار
  - تصوير البيانات (العرض المرئي) لفهم أفضل
  - اتخاذ القرارات المبنية على البيانات وتحقيق الأداء الأمثل
    - دمج تحليل البيانات مع الأهداف الاستراتيجية